9 DE NOVIEMBRE DE 2026

Puntos críticos

El brief semanal de comunicación y crisis de Ventura

TERMÓMETRO DE TEMAS CRÍTICOS

La crisis que crece, la que se contiene y los riesgos que siguen abiertos

01 / INE · ANÁLISIS PRINCIPAL

INE: corrupción bajo investigación, bloqueos y denuncia institucional

02 / PODER JUDICIAL

Poder Judicial: protestas fuerzan un acuerdo sobre evaluaciones

03 / IMSS

IMSS: avances médicos no cierran la disputa con los trabajadores

04 / MAGNICHARTERS · SECTOR PRIVADO

Magnicharters: las señales que anticiparon el colapso financiero

SEGUIMIENTO Y ALERTA PRIVADA

SIAPA Jalisco · Canacar · Aerolitoral
AHMSA: en espera, sin movimiento

Semana del 2 al 8 de noviembre de 2026

RESUMEN EJECUTIVO E ÍNDICE

INE: la renuncia no contuvo la crisis de corrupción

Periodo: 2-8 de noviembre de 2026. Corte: 9 de noviembre, 08:15, Ciudad de México.

El INE vuelve a encabezar esta entrega porque el escándalo ya moviliza al sistema financiero, la fiscalización y la vía penal institucional. El relevo de Guadalupe Taddei no detuvo la extensión del caso. La pregunta sigue abierta: ¿qué decisiones y relaciones permitieron las contrataciones cuestionadas y qué hicieron quienes debían vigilarlas? [1, 2, 3, 20]

01 / INE · La crisis de corrupción amplía sus frentes · pp. 4-5

La UIF incorporó a 40 personas y empresas a su lista de bloqueadas; el Consejo solicitó revisión de adquisiciones de 2016-2026 y el INE anunció una denuncia ante la FGR. Son actuaciones concretas, no sentencias ni una recuperación de confianza acreditada. [1, 2, 3]

02 / Poder Judicial · Protestas contra las evaluaciones · p. 6

Las protestas del 6 de noviembre fueron seguidas por un acuerdo del día 7 para reformar las evaluaciones y eliminar efectos sancionatorios. El regreso a labores se anunció para el 9 de noviembre; su cumplimiento debe verificarse por sede. El conflicto mostró la distancia entre explicar una regla y responder al temor sobre su aplicación. [9, 10, 11, 19]

03 / IMSS · Avances médicos y conflicto laboral · p. 7

El Instituto reportó avances en equipo y cirugía; los inconformes mantuvieron una convocatoria para el 9. La atención médica y la aceptación de la representación sindical requieren evidencias distintas. Una mejora operativa no resuelve automáticamente la disputa laboral. [12, 13]

04 / Magnicharters · Causas, señales y afectados · pp. 8-9

La quiebra difundida el 3 nov culmina meses de crisis: impagos denunciados, observaciones financieras de la AFAC, suspensión de vuelos y pérdida del certificado. La falta de recursos se convirtió en un problema de continuidad y trasladó el costo a trabajadores, compradores e intermediarios. [21, 25, 26, 27, 28]

ESTUDIO DE CASO / UENO BANK, PARAGUAY

Preparamos un estudio especial sobre Ueno Bank por las lecciones que deja para la banca digital emergente en América Latina: las alertas previas, los riesgos de gobernanza y cómo la crisis alcanzó a otros actores. Una lectura para anticipar riesgos y preparar respuestas. **Consulta aquí el estudio completo: Ueno Bank, Paraguay.**

Seguimiento y navegación

Termómetro con tipos de crisis y continuidad · p. 3

SIAPA Jalisco, Canacar, Aerolitoral y AHMSA en espera · p. 10

Conclusiones, perspectiva y dos lecturas útiles · p. 11

Referencias y fechas · p. 12

El termómetro distingue hechos, análisis y escenarios. Las nuevas entradas registran presencia sustantiva en la agenda; no necesariamente el inicio de una crisis.

TERMÓMETRO DE TEMAS CRÍTICOS

INE, justicia, salud y empresas: nivel, movimiento y evidencia

Comparación con la edición del 2 de noviembre. Semanas mínimas documentadas. La prioridad editorial se distingue de la intensidad; una nueva entrada no equivale al inicio de una crisis. [20]

Tema / sector / hecho fechado	Tipo principal / estado	Sem	Intensidad	Movimiento
01 / INE · Público 4-6 nov: bloqueos, revisión y denuncia ante FGR. [1, 2, 3]	**Integridad y gobernanza** Crisis política e institucional	3	**4 · Muy alto**	Aumenta
02 / Poder Judicial · Público 6-7 nov: paro y acuerdo de reforma. [10, 11]	**Laboral** Crisis en contención	1	**3 · Alto**	Sin base comparable
03 / IMSS · Público 3-4 nov: avances reportados y nueva convocatoria. [12, 13]	**Laboral** Crisis abierta; dimensión operativa	5	**3 · Alto**	Estable
04 / Magnicharters · Privado 3 nov: difusión de quiebra; fallo fechado 30 oct. [21, 22]	**Financiera y continuidad** Crisis; dimensión laboral y comercial	1	**3 · Alto**	Sin base comparable
05 / Agua Jalisco · Público/social 4-5 nov: tandeos y comparecencia por operativo. [14, 15]	**Servicio público y operación** Crisis; dimensiones social y política	5	**5 · Crítico**	Estable
06 / Canacar · Privado/gremial Mesa del 3 nov sobre jornada y registro. [16]	**Seguridad y continuidad** Seguimiento; dimensión gremial	3	**2 · Medio**	Estable
07 / AHMSA-MINOSA · Privado 5 nov: informe sin oferta comprometida. [17]	**Financiera y continuidad** En espera; último registro histórico	5*	**Último: 3 · Alto**	Sin movimiento (en espera)
08 / Aerolitoral · Privado 8 nov: rechazo de propuesta, según cobertura de ASPA. [18]	**Laboral** Alerta de continuidad; no paro ejecutado	1	**2 · Medio**	Sin base comparable

Escala ordinal: 1 Bajo, controversia acotada; 2 Medio, presión o riesgo que exige preparación; 3 Alto, afectación material o decisión que requiere respuesta; 4 Muy alto, extensión a otros actores y confianza institucional comprometida; 5 Crítico, frentes simultáneos con daño grave o interrupción extensa.

Lectura: el INE crece dentro del nivel Muy alto. El acuerdo judicial contiene la presión durante la semana; su primera entrada no permite comparar con un nivel previo. Jalisco conserva Crítico por la interrupción amplia y el frente institucional abierto; no por una contaminación sanitaria generalizada probada.

AHMSA en espera: El contador se mantiene en 5 semanas; último nivel histórico Alto, sin intensidad actual. Sin movimiento describe el seguimiento, no la resolución ni una medición de cobertura. [17]
Continuidad sin actualización comparable: Grupo Soluciones conserva 1 semana y último Alto; Blanco, episodio de vocería, 1 y último Bajo, ambos del 2 nov. OFAC/red empresarial: 1 y último Alto; menores/plataformas: 2 y último Medio, del 19 oct. No se asigna intensidad actual, no crecen sus contadores y no se presume resolución. [20]

01 / INE / LA CRISIS DOMINANTE

INE: corrupción, bloqueos y revisión de contratos

Tipo principal: integridad y gobernanza. Dimensiones política, financiera y reputacional. Crisis institucional · Muy alto · Aumenta.

Qué cambió esta semana

El caso que estalló con revelaciones periodísticas, audios y videos sobre Guadalupe Taddei, su entorno y el proveedor José Alfredo Hernández Casillas ya tiene nuevas consecuencias institucionales. Ese detonante pertenece al contexto de octubre; no es una noticia nueva de esta entrega. [20]

Del relevo a tres frentes de investigación

4 de noviembre: la UIF anunció la incorporación de 25 personas físicas y 15 morales vinculadas con proveedores electorales a la Lista de Personas Bloqueadas, además de una denuncia ante la FGR. Es una medida administrativa preventiva, no una determinación definitiva de responsabilidad. [1]
5 de noviembre: el Consejo General aprobó solicitar a la ASF la revisión de adquisiciones de 2016-2026 y medidas de conservación documental, inventario y continuidad. La ASF determinará el alcance de la fiscalización. [2]
6 de noviembre: el propio INE anunció que presentó formalmente una denuncia ante la FGR. El comunicado no identifica responsables ni acredita delitos. [3]

Treinta salidas no son treinta responsabilidades probadas

El 3 de noviembre, Expansión reportó treinta renuncias acumuladas, frente a las quince de la edición anterior. El dato muestra una reorganización más extensa; no permite presentar a todas las personas salientes como integrantes acreditados de una red de corrupción. También obliga a preguntar quién recibió sus expedientes y quién conserva capacidad de decidir. [5, 20]

El problema ya no se contiene con una salida personal

Análisis de Ventura. Cuando una crisis pasa de relaciones exhibidas a restricciones financieras, revisión de contratos y denuncias institucionales, cambia el problema de gestión. Ya no basta deslindarse de la expresidenta: compradores, proveedores, supervisores y conducción provisional necesitan explicar decisiones propias. El mecanismo central que debe probarse es si la cercanía privada condicionó decisiones públicas y si los controles la detectaron y frenaron.

Preparación para organizaciones vinculadas

Compras y jurídico deben identificar la relación exacta: entidad contratante, sociedad, representantes, servicios y obligaciones. Tesorería y operación verifican dependencias antes de confirmar pagos o entregas. Comunicación prepara una explicación documentada de esa relación; dirección decide la respuesta ante un requerimiento o vínculo identificable. Compartir proveedor no acredita participación en una irregularidad.

Fuentes · fechas de publicación; hechos fechados en el análisis

[1] SHCP/UIF · Comunicado 94 · 4 nov · Bloqueo de 25 personas físicas y 15 morales
[2] INE · Comunicado 487 · 5 nov · Revisión de adquisiciones 2016-2026 y controles
[3] INE · Comunicado 490 · 6 nov · Denuncia formal ante la FGR
[5] Expansión · 3 nov, 17:43 · Treinta renuncias y revisión de cargos

01 / INE / ACTORES, RESPUESTA Y PROPAGACIÓN

INE: los deslindes no frenan el escrutinio de sus relaciones

La disputa política creció junto con la investigación

El 5 de noviembre, Presidencia presentó una investigación de la Secretaría Anticorrupción elaborada con fuentes abiertas sobre los hermanos Hernández Casillas. La exposición atribuyó a la red una trayectoria de 27 años y la vinculó con gestiones anteriores y con SOMOS. Son señalamientos del Ejecutivo: requieren contraste y no se convierten en responsabilidades judiciales por aparecer en una conferencia. [6]

Los nombres también son una prueba de rigor

La UIF no publicó los nombres de las cuarenta personas y empresas en su comunicado. En la conferencia del 5, su titular reservó esa información y explicó que cuentas y saldos se conocerían con las respuestas bancarias, según Aristegui Noticias. No corresponde atribuir bloqueos individuales a Taddei u otras figuras solo por titulares periodísticos. [1, 7]

La respuesta ya alcanza a la primera línea de atención

El 8 de noviembre, el INE planteó un incremento del 6% desde enero de 2027 para personal de los Módulos de Atención Ciudadana con nivel FA1 y anunció medidas sobre insumos, equipo y condiciones laborales. Es una propuesta y una agenda de ejecución, no un aumento ya pagado ni prueba de que todos los módulos operan sin carencias. [4]

Qué necesita cada público

Ciudadanía: respuestas sobre recursos e imparcialidad, además de servicios. **Personal:** responsables, condiciones y resguardo de expedientes. **Empresas y otros organismos:** claridad sobre contratos propios. **Fiscalizadores:** documentación íntegra y trazabilidad. **Actores políticos:** revisión comparable por gestión; extender el periodo no debe diluir decisiones concretas.

Lo que la nueva conducción sí hizo y lo que debe demostrar

Análisis de Ventura. La denuncia institucional y el plan de control hacen más concreta la respuesta de Blanca Cruz. La debilidad pendiente es confundir anuncios de corrección con resultados. Para sostener una recuperación se necesita identificar qué práctica cambió, cómo se supervisa y qué avance puede comprobarse. La sucesión, la revisión financiera y la atención a trabajadores no sustituyen esas respuestas.

> ### Perspectiva: la crisis puede extenderse o delimitarse
>
> Se ampliaría si nuevos expedientes conectan proveedores, nombramientos y decisiones de otros compradores. Podría contenerse con responsabilidades delimitadas, controles ejecutados y servicios sostenidos. Las señales son actuaciones oficiales, información contractual y resultados verificables. Una nueva renuncia o un desmentido general no bastan para declarar cerrado el caso.

Fuentes · fechas de publicación; hechos fechados en el análisis

[4] INE · Comunicado 492 · 8 nov · Propuesta salarial y operación de los módulos

[6] Presidencia · 5 nov · Exposición gubernamental sobre los Hernández Casillas

[7] Aristegui Noticias · 5 nov, 10:48 · UIF reserva nombres; cuentas y saldos pendientes

[8] INE · 5 nov · Versión estenográfica del Consejo General, punto 13

02 / PODER JUDICIAL / NUEVO CONFLICTO

Poder Judicial: protestas fuerzan un acuerdo sobre evaluaciones

Tipo principal: laboral. Dimensiones de gobernanza y continuidad del servicio. Crisis en contención · Alto · Primera observación.

El instrumento y el detonante

El 5 de noviembre se publicó en el DOF el Acuerdo General del Pleno del Órgano de Administración Judicial por el que se regula el Proceso de Evaluación del Desempeño del Personal de Carrera Judicial del Poder Judicial de la Federación, AG-POAJ-025/2026. Entró en vigor el día 6. Sus transitorios ya daban carácter diagnóstico a la evaluación de 2026 y excluían efectos individuales de permanencia o separación en ese ejercicio. [9]

Por qué esa aclaración no resolvió la protesta

El 6 hubo manifestaciones en Ciudad de México y al menos diecisiete estados, según La Jornada. Los trabajadores cuestionaban la estabilidad laboral y las reglas de evaluación. El OAJ respondió que las pruebas de diciembre no causarían despidos. El desacuerdo no se limitaba a diciembre: también alcanzaba las evaluaciones posteriores y la discrecionalidad percibida. [11]

El acuerdo del sábado cambió la respuesta

El 7, SCJN, OAJ y representaciones sindicales acordaron reformar el mecanismo, eliminar referencias a efectos sancionatorios o separación, retirar evaluaciones extraordinarias solicitadas por titulares y ajustar componentes subjetivos. Se anunció trabajo normal para el lunes 9 y publicación de cambios en el DOF. El acuerdo político-laboral, su formalización normativa y la normalización efectiva son hitos distintos. [10, 19]

El meollo: el personal teme quién decide su permanencia

Análisis de Ventura. Una explicación correcta sobre el primer examen no respondía toda la preocupación. El personal necesitaba garantías sobre criterios, supervisión y consecuencias futuras. El diálogo produjo un compromiso de modificación: es una respuesta más sustantiva que reiterar que la primera prueba era diagnóstica. Los afectados incluyen a trabajadores, titulares de órganos, litigantes, víctimas y personas con trámites pendientes.

Preparación y perspectiva

Para clientes con asuntos judiciales, jurídico debe comprobar el aviso y funcionamiento de cada órgano antes de reprogramar compromisos; el paro no permite presumir una suspensión general de plazos. La presión podría bajar si las modificaciones prometidas se formalizan y se retoma el servicio; podría reaparecer ante criterios ambiguos o incumplimientos. Señales: texto publicado, aceptación de las bases y operación por sede.

Fuentes · fechas de publicación; hechos fechados en el análisis

[9] DOF · 5 nov · Acuerdo General AG-POAJ-025/2026, texto original
[10] N+ · 7 nov, 21:42; actualización 23:30 · Acuerdo de SCJN, OAJ y sindicatos
[11] La Jornada · 7 nov · Protestas judiciales del 6 y posturas del OAJ y sindicato
[19] La Jornada · 8 nov · Acuerdo judicial del 7 y regreso anunciado para el 9

03 / IMSS / SEGUIMIENTO DE SALUD Y CONFLICTO LABORAL

IMSS: las mejoras médicas no cierran la disputa laboral

Tipo principal: laboral. Dimensiones operativa y reputacional. Crisis abierta · Alto · Estable · Quinta semana mínima documentada.

Qué avance reportó el Instituto

El 3 de noviembre, el IMSS informó que operaban 67 mastógrafos y que se realizaron 561 cirugías adicionales en veinte hospitales como parte de “12 acciones en 120 días”. También reportó la convocatoria para 2,500 especialistas, con registro de personal de bolsa los días 18 y 19 y apertura posterior a externos. Son resultados y calendario informados por la institución; no una verificación independiente ni contrataciones ya concluidas. [12]

Qué permanece abierto entre los inconformes

La convocatoria difundida durante la semana llama a una cuarta movilización nacional el 9 de noviembre, a las 15:00, de Centro Médico Siglo XXI al Zócalo. Entre las demandas figuran un aumento directo al salario tabular y la salida del dirigente del SNTSS, Rafael Olivos. Se informa la convocatoria como tal: al corte matutino no es una marcha realizada. [13]

El riesgo de convertir al mensajero en el problema

El Economista recogió la versión de “En Defensa del Seguro Social” sobre una comparecencia laboral de Erika Paola Cureño, trabajadora de la Guardería 24 e integrante de su comisión de prensa, tras declaraciones sobre carencias. No se verificó una sanción ni se dispone aquí de la versión institucional específica de ese expediente. [13]
Análisis de Ventura. Si una actuación laboral se interpreta como represalia por denunciar, puede abrir un frente de credibilidad adicional. La institución debe esclarecer la conducta investigada y el procedimiento; proteger la imagen no sustituye responder por las carencias señaladas.

La respuesta debe servir a usuarios y trabajadores

Zoé Robledo puede acreditar equipo y actividad médica con datos por unidad. La representación laboral necesita otra interlocución para demandas salariales y sindicales. Usar los avances de atención como respuesta total a la inconformidad deja sin contestar quién representa a los trabajadores y cómo se tramitan sus denuncias.

Preparación y perspectiva

La nueva movilización podría sostener la presión sin interrumpir atención, o escalar si hay incidencias verificadas o medidas laborales controvertidas. Operación debe confirmar servicios y accesos por unidad; recursos humanos, hechos y vías de diálogo; comunicación, avisos útiles y respuesta específica. La señal de cierre sería cumplimiento aceptado y comprobable, no solo una nueva cifra nacional.

Fuentes · fechas de publicación; hechos fechados en el análisis

[12] IMSS · Boletín 572/2026 · 3 nov · Avances reportados de 12 acciones en 120 días
[13] El Economista · 4 nov, actualizado 18:54 · Convocatoria y versión de inconformes

04 / MAGNICHARTERS / CAUSAS Y SEÑALES PREVIAS

Magnicharters: la quiebra fue el desenlace, no el comienzo

Tipo: financiera y continuidad empresarial; dimensiones laboral, regulatoria y reputacional. Crisis · Alto. Antecedentes identificados; novedad semanal: difusión de la quiebra el 3 nov.

El núcleo: faltaba dinero para sostener la operación

Hechos. La AFAC reconoció el 14 de abril que había detectado observaciones financieras desde enero y exigido soluciones. El 27 de abril, el dirigente sindical Alejandro González Forastieri explicó a Milenio que las deudas y la falta de ingresos dificultaban volver a volar; ya proponía liquidaciones. El 2 de julio, la AFAC confirmó que el 29 de junio revocó el certificado porque la empresa no acreditó los requisitos. [25, 26, 27]

Cómo se alimentó el deterioro

Análisis de Ventura. La incapacidad de financiar obligaciones y corregir hallazgos debilitó la continuidad. Al detener los vuelos se cerró la fuente de ingresos de la operación aérea, mientras subsistían deudas y obligaciones: regresar exigía dinero que el sindicato decía que no estaba disponible. La pérdida del certificado añadió una barrera regulatoria. Es una crisis financiera que se volvió operativa, laboral y comercial; cambiar el mensaje no podía sustituir la recuperación de capacidad financiera.

La causa profunda aún exige documentos

El especialista Rogelio Rodríguez, citado por El País en abril, señaló un modelo empresarial rezagado, dependencia de préstamos y combustible más caro [29]. Son explicaciones atribuidas, no una auditoría concluyente. Sin balances y flujo de caja no puede asignarse el peso de cada factor ni probar desvíos, fraude o responsabilidad personal. Sí puede afirmarse que las dificultades económicas antecedieron a la interrupción de vuelos.

Las señales estaban a la vista

Diciembre de 2025: el piloto Édgar Macías denunció meses de adeudos salariales; su versión fue recogida por Excélsior [28].
Enero-abril de 2026: observaciones financieras y exigencia de corrección de la AFAC [25].
11 de abril: la empresa anunció dos semanas sin vuelos por problemas logísticos [24].
29 de junio: revocación del certificado, informada el 2 de julio [26].
3 de noviembre: se difundió la quiebra; una cobertura fecha el fallo el 30 de octubre. No se verificó el expediente íntegro [21, 22].

> ### ¿Era una crisis anunciada?
>
> Había señales suficientes para activar decisiones de contingencia, no para asegurar la fecha o inevitabilidad de la quiebra. El desfase de comunicación fue llamar logístico y temporal a un problema que ya exigía acreditar solvencia. La dirección debía explicar qué recursos permitirían volver y en qué condiciones; cada fecha de regreso sin respaldo aumentaba la exposición de compradores e intermediarios.

Fuentes: antecedentes fechados [24, 25, 26, 27, 28, 29]; novedad de la semana [21, 22]. Vínculos y fechas de publicación en p. 12.

04 / MAGNICHARTERS / ACCIONISTAS, PÚBLICOS E IMPACTO SECTORIAL

Magnicharters: quién absorbe el costo y cómo se propaga

La quiebra cambia el objetivo: de recuperar vuelos a localizar activos y atender créditos. La estimación periodística de pasivos ronda 800 millones de pesos; no acredita cuánto se recuperará ni quién cobrará primero. [21, 22]

Accionistas y otros afectados no enfrentan el mismo riesgo

Accionistas: los hermanos Bojórquez Maza, identificados como propietarios por La Jornada [21], enfrentan deterioro del valor de su inversión y escrutinio de su gestión. La quiebra no acredita responsabilidad personal ni permite dar por afectados todos sus bienes particulares.
Trabajadores y sindicato: salarios, prestaciones y liquidaciones pendientes; necesitan reconocimiento de adeudos y una ruta de pago, no promesas de reapertura [27].
Pasajeros: dinero anticipado y servicios no prestados; Profeco señaló la vía mercantil en el expediente 46/2026 [23].
Agencias y otros intermediarios: deben reconstruir cobros, transferencias y compromisos; Excélsior reportó reclamaciones de 91 agentes [28].
Aeropuertos y demás proveedores: recuperación de cuentas por cobrar y exposición contractual; el adeudo al AICM fue reportado por La Jornada [21].
AFAC, SICT, Profeco y juzgado: supervisión, atención a usuarios y procedimiento de quiebra; cada organismo debe responder por su ámbito [21, 23, 25, 26].

Cómo puede alcanzar a la cadena turística

Hecho: desde abril la SICT coordinó apoyo de otras aerolíneas para pasajeros en tránsito [24]; las reclamaciones alcanzaron a intermediarios [28].
Análisis: una agencia que transfirió anticipos puede enfrentar simultáneamente la falta de recuperación del proveedor y exigencias de sus clientes. Su responsabilidad depende de contratos y cobros concretos, pero su reputación se expone en el primer punto de venta. Hoteles y otros prestadores deben verificar qué reserva y qué pago siguen respaldados, sin presumir pérdidas que las fuentes no cuantifican.

Qué significa para el sector, sin exagerar el contagio

El caso justifica revisar solvencia de proveedores, anticipos concentrados y alternativas de servicio. Podría aumentar el costo de generar confianza para operadores semejantes si los compradores exigen más garantías. No se acreditó una insolvencia general de aerolíneas o agencias, un aumento sectorial de precios ni pérdidas hoteleras atribuibles y cuantificadas: son riesgos a evaluar, no efectos consumados.

> ## Perspectiva y decisiones de preparación
>
> La recuperación dependerá de activos realizables, créditos reconocidos y decisiones del procedimiento. Señales: designación del síndico, inventario y comunicaciones judiciales; la sentencia no equivale a un reembolso. Agencias y compradores corporativos deben conciliar anticipos por razón social, identificar su exposición y preparar respuestas por caso. Jurídico verifica plazos; finanzas confirma recursos antes de ofrecer devoluciones; comunicación explica quién responde por qué.

Tesis de Ventura: una crisis de proveedor se convierte en una crisis propia cuando la empresa sigue prometiendo al cliente lo que ya no puede respaldar. Fuentes [21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29], p. 12.

SEGUIMIENTO Y ALERTA PRIVADA

SIAPA, Canacar y Aerolitoral: tres riesgos que siguen abiertos

05 / SIAPA Jalisco · Agua y respuesta a la protesta · Crítico

El calendario del SIAPA difundido el 4 mantiene tandeos para 627 colonias. El 5, el gabinete de seguridad compareció por el operativo de la marcha del 11 de octubre: el Congreso pidió esclarecer órdenes y detenciones; funcionarios negaron instrucciones para agredir y reportaron revisión de diecisiete policías. Son versiones y actuaciones, no responsabilidades ya resueltas. [14, 15]
Análisis: conviven un problema de suministro y otro de confianza por el manejo de la protesta. Publicar horarios no acredita que el agua llegue; investigar policías no restablece el servicio. Clientes con instalaciones en la zona deben comprobar abasto real y alternativas por sede. No se infiere contaminación sanitaria a partir de apariencia o denuncias.

06 / Canacar · Jornada laboral y seguridad carretera · Medio

Concanaco informó el 5 que la mesa del día 3 con STPS abordó jornadas y registro electrónico; se anunció publicar lineamientos a más tardar el 15 de noviembre y se discutió diferenciar conducción, espera y descanso. Es interlocución y un anuncio de publicación, no una norma verificada como vigente ni una solución de la inseguridad carretera. [16]
Preparación: logística y personal deben revisar cómo registran esperas y descansos antes de comprometer tiempos de entrega. La negociación puede avanzar mientras el riesgo de seguridad requiere seguimiento propio.

07 / AHMSA-MINOSA · En espera · Sin movimiento

Permanece visible por continuidad, con su último nivel histórico Alto. El informe del 5 nov sigue sin acreditar una oferta comprometida [17]. Se congela el contador en 5 semanas; no se presume resolución. Se reactivará ante una oferta firme, una decisión judicial material o una nueva afectación laboral o empresarial de alcance suficiente.

08 / Aerolitoral · Negociación con pilotos · Alerta · Medio

El 8, Diario de México informó que la asamblea de ASPA rechazó la propuesta de revisión contractual de Aerolitoral, operadora de Aeroméxico Connect, y buscaba reanudar negociaciones. Es una alerta privada de alcance sectorial, no una huelga ejecutada ni cancelaciones acreditadas. [18]
Preparación: empresas con viajes dependientes de esa operación deben vigilar avisos de la aerolínea y del sindicato; una alternativa se activa ante cambios confirmados, no solo ante un emplazamiento. La fecha exacta del eventual estallamiento requiere corroboración antes de difundirla.

Perspectiva de estos tres casos: página 11. Fuentes y fechas: página 12.

CONCLUSIONES Y PERSPECTIVA / 9-15 DE NOVIEMBRE

INE, justicia, IMSS y empresas: escenarios para los próximos días

Escenarios de Ventura, condicionados a hechos posteriores al corte. No son certezas ni probabilidades estadísticas. Cada organización debe evaluar su relación real con el caso.

INE / extensión o delimitación

Nuevos contratos, requerimientos o resoluciones pueden ampliar el círculo de actores; documentación que delimite decisiones y controles puede acotarlo. Preparar expedientes propios y comprobar continuidad contractual antes de prometer normalidad.

Poder Judicial / contención pendiente de ejecución

La publicación de las modificaciones y el regreso efectivo anunciado para el 9 sostendrían la desescalada. Criterios ambiguos o sedes sin normalizar podrían reabrir el conflicto. Jurídico debe verificar cada órgano y sus avisos.

IMSS / persistencia o nuevo frente

La convocatoria del 9 y sus resultados permitirán evaluar presión e interlocución. Una sanción o afectación de servicio comprobada cambiaría el riesgo. Separar respuestas laborales de los avisos de atención y del seguimiento al programa médico.

Jalisco / cumplimiento de tandeos y rendición de cuentas

El suministro real y las actuaciones sobre el operativo definirán dos evoluciones distintas. Preparar abasto alterno si falla el calendario; seguir resoluciones sobre actuaciones policiales sin confundirlas con una solución hídrica.

Canacar / negociación y publicación anunciada

Si se publica el instrumento antes del día 15, revisar título, contenido, vigencia y obligaciones. Si se incumplen acuerdos o aparece una nueva convocatoria, volver a evaluar rutas y continuidad; no presumir bloqueos.

Magnicharters / recuperación pendiente

La designación del síndico, los inventarios y las comunicaciones judiciales permitirían precisar expectativas. Agencias y clientes deben preparar expedientes de sus créditos y evitar anunciar devoluciones sin recursos y autorización. La publicación de la quiebra no es un reembolso.

Aerolitoral / acuerdo con pilotos o mayor presión laboral

Una propuesta aceptada o una alteración confirmada de vuelos cambiarían el escenario. Preparar alternativas de viaje ante una afectación comprobada y ajustar mensajes solo con avisos de la empresa o del sindicato.

Dos lecturas útiles

El acuerdo de control de adquisiciones del INE [2], para evaluar qué cambia además del relevo. El texto original del acuerdo judicial [9], contrastado con la reforma prometida [10], para distinguir una aclaración de una modificación sustantiva.

La pregunta que deja la semana: una renuncia no cierra una crisis. ¿Quién explica los contratos, conserva los expedientes y responde por los controles?

FUENTES, FECHAS Y TRAZABILIDAD

Referencias de esta edición

Hechos y publicaciones del 2-8 nov 2026, salvo antecedentes identificados [23, 24, 25, 26, 27, 28, 29] y la resolución de Magnicharters fechada el 30 oct, difundida el 3 nov [20, 22, 23, 24]. Consulta: 9 nov, corte 08:15, Ciudad de México. Los enlaces abren los documentos o coberturas citadas; los números del texto también son enlaces.

[1] SHCP/UIF · Comunicado 94 · 4 nov · Bloqueo de 25 personas físicas y 15 morales
[2] INE · Comunicado 487 · 5 nov · Revisión de adquisiciones 2016-2026 y controles
[3] INE · Comunicado 490 · 6 nov · Denuncia formal ante la FGR
[4] INE · Comunicado 492 · 8 nov · Propuesta salarial y operación de los módulos
[5] Expansión · 3 nov, 17:43 · Treinta renuncias y revisión de cargos
[6] Presidencia · 5 nov · Exposición gubernamental sobre los Hernández Casillas
[7] Aristegui Noticias · 5 nov, 10:48 · UIF reserva nombres; cuentas y saldos pendientes
[8] INE · 5 nov · Versión estenográfica del Consejo General, punto 13
[9] DOF · 5 nov · Acuerdo General AG-POAJ-025/2026, texto original
[10] N+ · 7 nov, 21:42; actualización 23:30 · Acuerdo de SCJN, OAJ y sindicatos
[11] La Jornada · 7 nov · Protestas judiciales del 6 y posturas del OAJ y sindicato
[12] IMSS · Boletín 572/2026 · 3 nov · Avances reportados de 12 acciones en 120 días
[13] El Economista · 4 nov, actualizado 18:54 · Convocatoria y versión de inconformes
[14] N+ · 4 nov, 13:10 · Calendario del SIAPA para 627 colonias
[15] Congreso de Jalisco · 5 nov · Comparecencia sobre el operativo del 11 de octubre
[16] Concanaco · 5 nov · COM-408-051126; mesa transportista realizada el 3 nov
[17] La Jornada · 5 nov · Interés de Cargill y Afirme, sin compromiso de compra de AHMSA
[18] Diario de México · 8 nov, actualizado 15:46 · ASPA rechaza propuesta de Aerolitoral
[19] La Jornada · 8 nov · Acuerdo judicial del 7 y regreso anunciado para el 9
[20] Ventura · Puntos críticos · 2 nov 2026 · Edición anterior, utilizada como contexto
[21] La Jornada · 3 nov, 11:14 · Se difunde la declaración de quiebra de Magnicharters
[22] Radio Fórmula/Reforma · 3 nov · Resolución fechada el 30 oct; inventario de activos
[23] Profeco · 2026, antecedente · Vía mercantil: expediente 46/2026 de Magnicharters
[24] SICT · 11 abr 2026, antecedente · Comunicado inicial sobre suspensión de Magnicharters
[25] AFAC · 14 abr 2026, antecedente · Observaciones financieras desde enero y suspensión
[26] AFAC · 2 jul 2026, antecedente · Revocación del certificado el 29 jun
[27] Milenio · 27 abr 2026, 01:38 · Sindicato: deuda, falta de ingresos y propuesta de liquidación
[28] Excélsior · 1 jul 2026, 02:30 · Denuncia del piloto y reclamaciones de agencias
[29] El País · 14 abr 2026, antecedente · Factores de deterioro y valoración de especialista

Método: búsqueda en sectores público, privado y social; prioridad a fuentes primarias, contraste con cobertura fiable y versiones atribuidas. No se hicieron peritajes audiovisuales ni mediciones de confianza. Las alertas empresariales y los anuncios de acciones se distinguen de crisis ejecutadas y resultados comprobados.